

منتدى الشباب للسياسات الشبابية - لبنان

الاستراتيجية الخمسية 2024 - 2028

أيلول 2023



تمهيد

قام منتدى الشباب للسياسات الشبابية بتطوير استراتيجيته الخمسية (2024 – 2028) خلال عام 2023. وقد شكلت هذه العملية فرصة للتوقف، وتقييم السياق اللبناني سريع التحول، ومناقشة التحديات المتزايدة، والتأمل في الإنجازات التي تحققت على مدى السنوات الماضية، بالإضافة الى تحديد دقيق للأولويات والأبعاد التي يجب دمجها في عمل منتدى الشباب.

وقد كانت عملية تطوير الاستراتيجية، التي تولت تسييرها مستشارة خارجية، تشاركية، حيث حضرت المؤسسات الأعضاء في المنتدى كافة الاجتماعات المخصصة للعصف الذهني والنقاش والمصادقة على الاستراتيجية في نسختها الاخيرة. ونظراً لسمة التنوع التي تميّز عضوية منتدى الشباب، خاصة أنه يجمع الجمعيات الشبابية غير الحكومية والمنظمات الشبابية الحزبية من خلفيات ايديولوجية وسياسية وموضوعية متنوعة، فقد ثمنت المؤسسات الأعضاء هذه العملية بانها حيوية، وتوجّه عملهم ضمن الأهداف الاستراتيجية المتوافق عليها، ما يزيد من حجم التأثير والتغيير الإيجابي لعملهم.

وفي سبيل ضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية، سوف تقوم سكريتاريا منتدى الشباب برصد التقدم المُحرز بصورة مستمرة استناداً الى إطار النتائج المقترح والموضّح في الاستراتيجية، مما يساعد منتدى الشباب على التأكد من أنه يحقق رسالته. وسوف يتم الإبلاغ عن لحظ التقدم في التقرير السنوي الذي يجري إعداده في بداية كل عام ويغطي أنشطة العام الذي سبق. مع الإشارة، الى أن الرصد السنوي يفيد أيضاً في التخطيط للعام التالي. الى ذلك، سوف تجري، في نهاية عام 2026، مراجعة الإستراتيجية ضمن استعراض منتصف المدة، وبناء على ذلك، يتم تحديث أهداف عام 2028 بغية توجيه المسار الاستراتيجي لمنتدى الشباب.

تنتهز جمعية مسار، سكريتاريا منتدى الشباب للسياسات الشبابية، هذه الفرصة لتؤكد عزمها على إيجاد استراتيجية قوية ذات رؤية ثابتة تُسهم في الوصول إلى دولة القانون التي تكفل للشباب اللبناني التمتع بحقوقهم كاملة.

جمعية مسار

سكريتاريا منتدى الشباب للسياسات الشبابية

قائمة المحتويات

2	تمهيد
4	من نحن
4	نظرة عامة
4	الرؤيا
4	رسالة المهمة:
5	القيم الأساسية
6	مع من نعمل
6	أين نعمل
6	السياق
7	تحليل استراتيجي
9	النتائج الاستراتيجية
9	القضايا التقاطعية
10	مقاربات العمل الرئيسية
12	مراقبة الاستراتيجية
13	إطار النتائج

نظرة عامة

إن منتدى الشباب هو شبكة غير حكومية تتكون من جمعيات غير حكومية شبابية ومنظمات شبابية حزبية، نشأ عام 2007 بالتزامن مع صدور المرسوم رقم 80/2007 عن مجلس الوزراء اللبناني، والذي نص على إجراء مشورة شبابية حول السياسة الشبابية الوطنية. أما الهدف الأساسي لمنتدى الشباب، فهو تطوير سياسة شبابية وطنية بالشراكة مع وزارة الشباب والرياضة، وبدعم من فريق عمل الشباب التابع للأمم المتحدة في لبنان آنذاك. وهو يهدف، على المدى الطويل، إلى مناصرة وتعزيز نموذج حوكمة يقتضي الجلوس على طاولة تفاوض بشكل مباشر مع المسؤولين في الدولة حول مطالب الشباب وأولوياتهم بصفتهم أصحاب حقوق، كما هو موضَّح في السياسة الشبابية الوطنية.

تضمنت وثيقة السياسة الشبابية الوطنية قائمة بحوالي 137 توصية خاصة بالسياسات، وقد أقرّها مجلس الوزراء اللبناني بالشكل الذي قدّمه منتدى الشباب في نيسان 2012 وكإعلان عن التزام الدولة بقضايا الشباب. وهي عبارة عن وثيقة شاملة تتضمن رؤية للخطوات التي تعتزم الحكومة اللبنانية اتخاذها بهدف تحسين الظروف المعيشية للشباب ورفع هويتهم وتوفير كافة الخدمات عالية الجودة لهم وخلق بيئة مؤاتية تُسهّل لهم الوصول إلى مواقع صناعة القرار في الحياة العامة، وهو حق لهم كمواطنين ومواطنات.

وفي عام 2022، أقرّ مجلس الوزراء على خطة عمل سياسة الشباب الوطنية التي تم تطويرها بناءً على توصيات السياسة الشبابية الوطنية وعلى بعض المستجدات التي شهدتها البلاد، كالوباء والوضع الإقتصادي وغيرها.

الرؤيا

نتطلع إلى دولة القانون التي تكفل للشباب اللبناني التمتع بحقوقهم كاملة.

رسالة المهمة

إن منتدى الشباب هو شبكة من الجمعيات غير الحكومية والمنظمات الشبابية الحزبية نشأ عام 2007. وهو يهدف إلى وضع توصيات لسياسة شبابية ورفعها إلى صانعي القرار، والمناداة بإقرارها وتطبيقها وتقييمها بما يخدم المصلحة الفضلى للشباب اللبناني. كما يسعى لتطوير نموذج حوكمة يتم فيه تحديد أولويات الشباب بشكل مطرد ورفعها إلى الدولة اللبنانية للعمل على تحقيقها.

القيم الأساسية

يسترشد منتدى الشباب بقيم التنوع، والشفافية، وصنع القرار التشاركي، والعدالة الاجتماعية وعدم التمييز، والاستقلالية. وكما هو محدد في الشكل 1، فسوف تلتزم جميع المؤسسات الأعضاء بهذه القيم التي، بدورها، سوف تنعكس على عمل منتدى الشباب.

التنوع

نحن ندرك اختلافاتنا كمؤسسات اعضاء ونعتز بها، ونحتضن الجمعيات غير الحكومية ذات المجالات المختلفة والمنظمات الشبابية الحزبية ذات الخلفيات الأيديولوجية المختلفة.

الشفافية

نحن نحمل أنفسنا المسؤولية أمام المعنيين ونتعهد بتوفير المعلومات بسهولة للأشخاص المهتمين لمعرفة المزيد عن منتدى الشباب وعن أنشطته/وتدخلاته.

صنع القرار التشاركي

نحن نؤمن بأهمية الإنخراط النشط والمشاركة والمساهمة من قِبل كافة المنظمات الأعضاء في عملية صنع القرارات التي تؤثر على الشباب، الى جانب اعتماد النهج التوافقي بدلاً من التصويت لضمان الإجماع.

العدالة الاجتماعية وعدم التمييز

نحن ندعو الى العدالة والمساواة والاحترام للشباب اللبناني.

الاستقلالية

نحن نقدر الاعتماد على الذات والاستقلالية والمسؤولية الشخصية، ونشجع المؤسسات الأعضاء على تحمل مسؤولية أفعالهم وقراراتهم، الى جانب تحقيق الاكتفاء الذاتي إلى أقصى حد ممكن.

مع من نعمل

إن منتدى الشباب، باعتباره هيئة وطنية، يمد يده الى عشرات المعنيين ويتفاعل معهم، كما هو موضَّح في الشكل 2.

وكما يؤثر هؤلاء المعنيون على عملنا، فنحن كذلك نسعى للتأثير عليهم لتحقيق وثيقة السياسة الشبابية الوطنية.

المعنيون بمنتدى الشباب: وكالات الأمم المتحدة، مراكز الأبحاث، المرجعيات الدينية، النقابات، الشباب اللبناني، الأحزاب السياسية، المنظمات غير الحكومية الدولية، مجلس النواب، مجلس شورى الدولة، السفارات، المؤسسات التربوية، الوزارات، الجمعيات غير الحكومية، الإدارة العامة، الإعلام والتواصل الاجتماعي، المجلس الاقتصادي الإجتماعي البيئي، وزارة الشباب والرياضة، رئاسة مجلس الوزراء، اللجان النيابية، البلديات، رئاسة الجمهورية.

أين نعمل

السياق

يطرح وضع الشباب في لبنان العديد من التحديات والفرص، فيما يتعلق بالسياسات والمشاركة في صناعة القرار. علماً، أن النظام السياسي في البلاد يتمحور حول الانقسامات المذهبية، ما يؤدي إلى الاستقطاب السياسي ويعيق التمثيل الجماعي للشباب في عمليات صنع القرار. تفتقر الطريقة التي يُنظر بها إلى الشباب اللبناني والى قضاياهم في السياسات إلى فهم شامل ومتكامل لحياتهم المركبة والمتنوعة. ولغاية الآن، لم تلحظ السياسات العامة إشراك الشباب في القرارات المتعلقة بالقضايا التي تؤثر على حياتهم بشكل كافٍ. إضافةً الى ذلك، لا يعتبر المسؤولون في الدولة الشباب من الفئات ذات الأولوية بالنسبة إليهم، وهم مطالبون بإشراكهم في عملية الإصلاح التي لم تبدأ الى اليوم. كما أن الأزمة الاقتصادية والسياسية التي بدأت عام 2019 والمستمرة الى اليوم، قد زادت هي الأخرى من تفاقم الوضع. فكان للتضخم المفرط ولمعدلات البطالة المرتفعة وانهيار العملة تأثير غير متكافئ على الشباب، ما أدى إلى تراجع حاد في جودة التعليم وتالياً، الى التخوُّف من ظهور "جيل ضائع" غير متمكن، يواجه غياب فرص العمل وبتعاطم اليأس والهجرة وهجرة الأدمغة وبتراجع في إمكانية الحصول على الخدمات الأساسية. إن ارتفاع مستويات البطالة والفقر يؤثر سلباً على الصحة النفسية لدى العديد من الشباب، كما ويسبب تنامي تعاطي المخدرات كوسيلة للتعامل مع الواقع القاسي من خلال تدمير الذات. ونتيجة لما تقدّم، يفتقر الشباب الى القدرات اللازمة للمنافسة في هذا العالم الذي يتسم بالتحديات المتزايدة.

ونظراً لهذه التحديات، تبدو الحاجة ملحة لوجود استراتيجية موحّدة تجمع المنظمات الشبابية الحزبية وكذلك الجمعيات غير الحكومية التي يتمحور نشاطها حول الشباب، للمشاركة مع الدولة ولعب دور فعال في تحديد أولويات واهتمامات الشباب وتضمينها في جدول العمل السياسي والتنموي في البلاد. عندها، يمكن ان يكون للشباب دور هام في تشكيل حاضر ومستقبل البلاد وفي المشاركة بنشاط في عمليات صنع القرار. مع الإشارة، الى أنه قد تم وضع الأساس لذلك من خلال وثيقة السياسة الشبابية الوطنية ومن خلال خطة عمل سياسة الشباب

الوطنية. وعليه، ومع الإقرار بأن عمليات صنع السياسات قد تعثرت خلال العقد الماضي بسبب عدم الاستقرار السياسي والأزمات المتلاحقة وانتشار الوباء، إلا أن الوقت قد حان كي يضع منتدى الشباب استراتيجية من شأنها أن توجه عمله على مدى السنوات الخمس المقبلة، ما يضمن أن تصبح عملية صنع السياسات قائمة على الأدلة في القضايا التي تهتم الشباب وأن تكون وثيقة السياسة الشبابية الوطنية جزءاً من سياسة عامة شاملة.

تحليل استراتيجي

أجرى منتدى الشباب مراجعة واعية لنقاط القوة والضعف لديه، وكذلك للفرص والتحديات المحتملة التي قد يواجهها، وذلك من خلال نشاط فكري تحليلي لتلك النقاط. ويعتبر هذا التحليل بمثابة الأساس الذي بُني عليه التخطيط لهذه الاستراتيجية للسنوات الخمس المقبلة.

نقاط القوة	نقاط الضعف
- المصادقة على السياسة الشبابية الوطنية	- عدم تسجيل منتدى الشباب رسمياً
- وفق نهج "من الشباب الى الدولة"، تشمل مجموعة متنوعة من التوصيات التي تتناول جميع القطاعات.	- بطء عملية صنع القرار الداخلي
- وجود هيكلية داخلية ديمقراطية.	- ضعف في الحضور وفي التواجد الإعلامي
- تنوع المنظمات الأعضاء.	- ميزانية محدودة
- الانخراط النشط للمنظمات الأعضاء في أعمال المناصرة حول السياسة الشبابية.	- غياب خطة العمل
- الخبرة والتجربة في مناصرة السياسة الشبابية.	- عدم التزام عدد من المؤسسات الاعضاء
- التزام المنظمات الأعضاء	
- المشاركة النشطة للشباب كصناع للقرار داخل منتدى الشباب	
- الوصول إلى القائمين بالواجب وصانعي القرار	
- وجود نظام داخلي مُحدَّث	

التحديات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> - غياب الفهم المجتمعي للسياسة الشبابية - عدم توفر البيانات والإحصائيات الكافية عن الشباب اللبناني - الشباب ليسوا على رأس أولويات أجندة الدولة - غياب الاستقرار الاجتماعي والسياسي والاقتصادي والأمني - الفراغ السياسي - عدم انتظام عمل المؤسسات العامة - هجرة الشباب واليأس - نقص التمويل المستدام 	<ul style="list-style-type: none"> - الكتل النيابية والوزارات الداعمة. - خطة عمل سياسة الشباب الوطنية مُصادق عليها في 2022. - الوصول إلى الشباب اللبناني المغترب. - الترويج لحضور منتدى الشباب في الإعلام وعلى منصات التواصل الاجتماعي. - زيادة اهتمام الشباب بالمشاركة في المجال العام. - تطوير نموذج للحوكمة حول حقوق الشباب. - الجهات المانحة المهمة

النتائج الاستراتيجية

إستناداً إلى تحليلنا لنقاط القوة والضعف والفرص والتحديات، تستهدف استراتيجية 2024-2028 تحقيق ثلاث نتائج استراتيجية على النحو التالي:

- النتيجة الإستراتيجية 1: منتدى الشباب متمكناً وقادراً على أن يكون في طليعة الشركاء الحقيقيين للقائمين بالواجب في الإشراف على عملية تطبيق وتقييم السياسة الشبابية الوطنية، الى جانب لعب دور فاعل في هذا المسار.
- النتيجة الاستراتيجية 2: منتدى الشباب مشارك نشيط في عمل المناصرة لتنفيذ وتقييم التقدم بشكل مستمر نحو تحقيق توصيات السياسة الشبابية الوطنية.
- النتيجة الاستراتيجية 3: تحقيق زيادة كبيرة في التغطية الإعلامية وفي عرض القضايا القائمة على حقوق الشباب اللبناني.

القضايا التقاطعية

تسترشد هذه السياسة بثلاثة مسائل تقاطعية: الحقوق والمساواة بين الجنسين ودمج ذوي الاعاقة.

إن معالجة مسألة النوع الاجتماعي (الجندر) كقضية تقاطعية، ضروري لتعزيز الشمولية والمساواة والعدالة الاجتماعية بين الشباب من كلا الجنسين لتلبية احتياجاتهم الخاصة بشكل فاعل. يضمن الاعتراف بمنظور النوع الاجتماعي ودمجه في استراتيجية منتدى الشباب أن تأتي الأولويات المحددة مراعية لاحتياجات الشباب، من كلا الجنسين، ولتجاربه المتنوعة وأن يساعد في تفكيك الصور النمطية والأعراف الجندرية، وضمان المساواة في الحصول على الفرص وتمكين الشباب من كلا الجنسين للمشاركة الكاملة في المجتمع. يشمل هذا معالجة التمييز والعنف القائمين على النوع الاجتماعي وتعزيز التعليم المُستجيب للنوع الاجتماعي وتحدي الأعراف الاجتماعية الضارة.

أما الحقوق ، فهي، تماماً كالنوع الاجتماعي، قضية تقاطعية هامة ينبغي تضمينها في التدخلات المختلفة لاستراتيجية منتدى الشباب. وفي هذا السياق، تشير عبارة "الحقوق" إلى حقوق الإنسان المتأصلة في جميع الأفراد. لذلك، فإن النهج القائم على حقوق الإنسان المتجذر في ممارسات المواطنة يضمن حماية حقوق الشباب وتعزيزها والإلتزام بها وتوجيه كافة التدخلات والمبادرات ضمن هذه الاستراتيجية.

مع الأخذ بعين الإعتبار أن الشباب يأتون من خلفيات متنوعة، بما في ذلك ذوي الإعاقة، فإن الدمج يُعدّ قضية تقاطعية أساسية. فمن خلال دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في الأنشطة الشبابية، يحصل التنوع في العالم الحقيقي، الأمر الذي يساعد في نشأة مجتمع أكثر شمولاً. كما يضمن هذا حصول جميع الشباب، بغض النظر عن قدراتهم، على فرص متساوية للمشاركة في برامج ومبادرات الشباب في دعم مبادئ المساواة والعدالة الاجتماعية.



- **نشر التوعية.** هو نهج عمل حيوي يسعى إلى إطلاع وتنقيف وتعبئة الشباب والمجتمع الأوسع حول القضايا الحساسة التي لها تأثيرها على الشباب في لبنان. وسوف يعمل منتدى الشباب، من خلال الحملات الهادفة وورش العمل ووسائل التواصل الاجتماعي والمشاركة المجتمعية، على تبني هذا النهج لتسليط الضوء على التحديات التي يواجهها الشباب وتحفيز الحوار العام وخلق شعور بالحاجة الملحة للعمل. الى ذلك، تسهم زيادة الوعي في حث الشباب في كافة مناطق لبنان للمبادرة في إحداث تغيير يساهم في تحقيق السياسة الشبابية.
- **تنمية القدرات.** هو نهج عمل مهم يركز على تمكين الشباب عبر اكتساب المهارات والمعرفة والموارد التي يحتاجون إليها للمشاركة الفاعلة في المجتمع ودفع التغيير الإيجابي نحو تحقيق توصيات السياسة الشبابية الوطنية. إن استراتيجية منتدى الشباب، من خلال الاستثمار في تنمية القدرات، تهدف إلى تعزيز قدرات الشباب في مختلف المجالات عبر برامج التدريب الهادفة وورش العمل والوصول إلى المعلومات. وهي، من خلال تعزيز إمكانيات الشباب، لا تعزز تطورهم الشخصي فحسب، بل تسهم أيضا في استنهاض مجموعة من القادة الشباب المهرة المنخرطين في العمل والقادرين على صياغة الحاضر والمستقبل بجدية وعلى معالجة القضايا الملحة التي تواجه جيلهم.

■ **الحوار.** يعزز الحوار التواصل المفتوح بين الشباب وواضعي السياسات والقائمين بالواجب وغيرهم من المعنيين في لبنان. فالتشديد على الحوار يسهم في خلق بيئة تشاركية وشاملة توصل أصوات الشباب وتتمنّيها وتستطلع آراءهم عند تطوير السياسات وصنع القرار. فمن خلال الانخراط في حوارات هادفة، يستطيع الشباب التعبير عن وجهات نظرهم واحتياجاتهم وتطلعاتهم ما يؤدي الى تدخلات مستنيرة وهادفة ضمن الاستراتيجية. الى ذلك، يساعد الحوار على تعزيز التفاهم والثقة المتبادلين، الأمر الذي يشجع الشباب على التعاون المُجدي والمشاركة، جنباً إلى جنب مع الدولة، في إيجاد حلول للتحديات المعقدة التي يواجهونها.

■ **التشبيك.** يسهّل التشبيك قيام روابط وصيغ تعاون هادفة بين جميع المعنيين، كما هو محدد في الشكل 2. لكن الأهم، أنها تسهم في تضافر الجهود في تطبيق توصيات السياسة الشبابية الوطنية. فالتشبيك، يسهّل على منتدى الشباب تبادل المعرفة والخبرة والموارد مع المعنيين لتطوير نهج شامل ومتكامل يضمن حقوق الشباب. كذلك، فهو يتيح لاستراتيجية منتدى الشباب أن تستفيد من مجموعة واسعة من وجهات النظر ومن أفضل الممارسات والأفكار المبتكرة لضمان أن تبقى الاستراتيجية متناسبة ومتكيفة مع احتياجات وتطلعات الشباب المتغيرة باستمرار. أخيراً وليس آخراً، يفتح التشبيك الابواب امام فرص جديدة وشراكات ومصادر تمويل، ما يعزز تنفيذ الاستراتيجية ويزيد من حجم تأثيرها.

■ **المناصرة.** تساعد جهود المناصرة منتدى الشباب على نشر وزيادة الوعي حول القضايا الرئيسية التي تؤثر على الشباب وعلى التأثير على صانعي القرار والقائمين بالواجب من أجل إستنهاض الارادة لتحقيق السياسة الشبابية الوطنية وتخصيص الموارد لتنفيذ توصياتها. إذ أنه، عبر اعتماد المناصرة كنهج عمل، يمكن لمنتدى الشباب، من خلال هذه الإستراتيجية، أن يحقق قدراً أكبر من الشمولية والاستجابة والاستدامة، ما يؤدي في النهاية إلى نتائج إيجابية وتحولية لصالح الشباب وفي سبيل رفاههم وتقدّمهم في لبنان.

■ **النهج القائم على القضية.** إن منتدى الشباب، عبر اتباعه هذه الإستراتيجية، يعمل على تبني النهج القائم على القضية، بحيث يتناول قضية أو موضوعاً محدداً في كل مرة ويركّز بعمق عليه ليجري من ثم تنفيذه، قبل الانتقال إلى موضوع آخر. علماً، أن اختيار الموضوعات يتم قياساً الى الأولوية والقابلية للتحقيق أو التنفيذ على النحو المحدد بالإجماع من قبل المؤسسات الأعضاء.

مراقبة الاستراتيجية

إن مراقبة هذه الإستراتيجية أمر ضروري لضمان فعاليتها وتتبع مسار تقدّمها لإجراء التعديلات اللازمة في الوقت المناسب بغية تحقيق النتائج الاستراتيجية المرجوة. على أن تتضمن عملية المراقبة جمعاً للبيانات بأسلوب منهجي وتحليلها، وتقييمها لتطبيق الاستراتيجية ولحجم تأثيرها. ولتحقيق ذلك، يعرض إطار النتائج (في الصفحة 12) الإنجازات المرورية والأهداف التي هي بمثابة مؤشرات الأداء الرئيسية التي تم تحديدها أثناء تطوير الاستراتيجية لقياس مدى التقدم باتجاه النتائج الاستراتيجية المطلوب تحقيقها. فمن خلال مراقبة الاستراتيجية على نحو فعال، يمكن لمنندى الشباب أن يجري تعديلات تقوم على الأدلة وأن يخصص الموارد بكفاءة وفعالية وأن يضمن بقاء الاستراتيجية في حالة استجابة للاحتياجات المتغيرة للشباب في لبنان. على أن يتم ذلك من خلال (أ) المراقبة المستمرة، (ب) اجتماعات المراجعة الفكرية التي تعقد كل ستة أشهر للتحقق من التقدم وإجراء تحديث لتحليل نقاط الضعف والقوة والفرص والتحديات بغية التأكد أن النتائج الاستراتيجية لا تزال قائمة، و (د) إجراء مراجعة شاملة لمنتصف المدة الخاصة بالاستراتيجية.

إطار النتائج

النتيجة الاستراتيجية 1: منتدى الشباب متمكناً وقادراً على أن يكون في طليعة الشركاء الحقيقيين للقائمين بالواجب في الإشراف على عملية تطبيق وتقييم السياسة الشبابية الوطنية، الى جانب لعب دور فاعل في هذا المسار.

مؤشرات النتائج	إنجازات مرحلية 2026	أهداف 2028	الإفتراضات
<ul style="list-style-type: none"> ■ تم تزويد المؤسسات الأعضاء بالمعرفة العملية والمهارات والأدوات التي يمكنها استخدامها للإشراف على عملية تطبيق السياسة الشبابية الوطنية. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تم تدريب المؤسسات الأعضاء من خلال 4 ورش عمل سنوياً على استخدام المعرفة والمهارات والأدوات المكتسبة حديثاً للتواصل مع القائمين بالواجب ودعم تطبيق توصيات السياسة الشبابية الوطنية على نحو فعال. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تم تدريب المؤسسات الأعضاء من خلال 4 ورش عمل سنوياً على استخدام المعرفة والمهارات والأدوات المكتسبة حديثاً للتواصل مع القائمين بالواجب ودعم تطبيق توصيات السياسة الشبابية الوطنية على نحو فعال. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ التمويل مضمون. ■ المؤسسات الأعضاء المتدربة ملتزمة بمناصرة تطبيق السياسة الشبابية الوطنية.

النتيجة الاستراتيجية 2: منتدى الشباب مشارك نشيط في عمل المناصرة لتنفيذ وتقييم التقدم بشكل مستمر نحو تحقيق توصيات السياسة الشبابية الوطنية.

مؤشرات النتائج	إنجازات مرحلية 2026	أهداف 2028	الإفتراضات
<ul style="list-style-type: none"> ■ أنشطة المناصرة المتعلقة بتوصيات السياسة الشبابية تم تنفيذها. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ موضوع مناصرة واحد تم اختياره من قبل منتدى الشباب سنوياً. ■ 10 اجتماعات مطلبية تم عقدها مع 10 من القائمين بالواجب وصانعي القرار سنوياً. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ موضوع مناصرة واحد تم اختياره من قبل منتدى الشباب سنوياً. ■ 10 اجتماعات مطلبية تم عقدها مع 10 من القائمين بالواجب وصانعي القرار سنوياً. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ التمويل مضمون. ■ وجود دولة فاعلة. ■ المؤسسات الأعضاء المتدربة ملتزمة بمناصرة تطبيق السياسة الشبابية الوطنية.

النتيجة الاستراتيجية 3: تحقيق زيادة كبيرة في التغطية الإعلامية وفي عرض القضايا القائمة على حقوق الشباب.

مؤشرات النتائج	إنجازات مرحلية 2026	أهداف 2028	الإفتراضات
<ul style="list-style-type: none"> ■ القضايا القائمة على حقوق الشباب تم تداولها في وسائل الإعلام كقضايا ذات أولوية. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ حملة اعلامية رقمية واحدة تم تنفيذها سنوياً حول موضوع محدد في السياسة الشبابية الوطنية. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ حملة اعلامية رقمية واحدة تم تنفيذها سنوياً حول موضوع محدد في السياسة الشبابية الوطنية. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ التمويل مضمون. ■ المؤسسات الأعضاء المتدربة ملتزمة بمناصرة تطبيق السياسة الشبابية الوطنية. ■ المنصات الإعلامية متاحة لعرض الرسائل

التي يريد الشباب إيصالها.			
------------------------------	--	--	--